

# **Konsernregnskap 2021**

## **Norled AS**

**Styrets årsberetning**

**Resultatregnskap**

**Balanse**

**Kontantstrømpstilling**

**Noter til regnskapet**

**Revisjonsberetning**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

# ÅRSBERETNING 2021

## Virksomheten

Norled-konsernet, hvor Norled AS er morselskap, er et av landets største privateide rederi for transport av passasjerer. Hovedkontoret er i Stavanger. Norled AS har to datterselskaper som inngår i konsernet.

Norled eies av det kanadiske investeringsfondet CBRE Caledon Capital Management og investorer administrert av Capman Infra.

Konsernets aktivitet er lokalisert i Troms, Møre og Romsdal, Vestland, Rogaland, Oslo og Viken.

Aktiviteten i konsernet er drift av ferjer og hurtigbåter med tilhørende cateringtilbud. I tillegg har selskapet aktivitet innenfor reiseliv ved utleie av fartøy og tilrettelegging av pakketurer.

Lysefjord AS eier en hurtiggående kombinasjonsbåt som går på kontrakt for morselskapet.

Den landbaserte administrasjonen er ansatt i Norled Drift AS, der formålet er organisering og ledelse av de sjøansatte og driften i Norled AS.

Flekkefjord Damskipsselskap AS har driftet en kontrakt i Agder som er avsluttet i løpet av 2021, og selskapet er fusjonert inn i Norled AS.

Norleds visjon er å gi et betydelig bidrag til utviklingen av ferje- og hurtigbåt næringen, gjennom å fokusere på innovasjon og miljøvennlige løsninger. Vår evne og vilje til å stimulere til denne utviklingen vil fortsatt posisjonere Norled som en ledende og lønnsom aktør i den norske ferje- og hurtigbåt industrien.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

## Resultat, kontantstrøm, balanse og likviditet

Omsetningen i Norled-konsernet var i 2021 på 2.045 MNOK mot 2.022 MNOK i 2020. Årsresultatet var på 40 MNOK i 2021 mot 109 MNOK i 2020.

Resultatet fra driften (EBITDA) var i 2021 på 480 MNOK mot 487 MNOK i 2020.

Konsernet har 3.880 MNOK i langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner pr. 31.12.2021 mot 3.222 MNOK pr. 31.12.2020. De samlede investeringene i konsernet var 1.083 MNOK i 2021 mot 727 MNOK i 2020. Investeringene er hovedsakelig knyttet til nybyggingsprogrammet av nye fartøy, i tillegg til ombygging av fartøy til elektrisk framdrift og infrastruktur på land til kontrakter med oppstart i 2021 og 2022

Selv om selskapet har hatt et tilfredsstillende resultat i 2021, har selskapet blitt påvirket av den pågående Covid-19 pandemien.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

Dette gjelder noen få enkeltkontrakter hvor selskapet har risikoen knyttet til trafikkinntekter og der det er betydelig innslag av turisme. Pandemien har i tillegg påvirket nybyggingsprogrammet, som har blitt forsinket i forhold til opprinnelig plan.

Pandemien har også gjort at selskapet, i samråd med oppdragsgiver, har redusert rutetilbudet på enkeltkontrakter. Cateringtilbudet har også vært redusert i perioder og på enkelte strekninger for å bidra til å redusere smittespredningen av Covid-19.

Redusert aktivitet har ført til permittering av ansatte i perioder.

Den viktigste driveren for resultatene i Norled er kontraktsporføljen i selskapet. Stabil og sikker drift med god regularitet og få uforutsette hendelser er også viktig for lønnsomheten.

Norled har i 2021, til tross for Covid-19 pandemien, videreført den stabile driften med relativt få uforutsette hendelser.

## Finansiell risiko

### Markedsrisiko

#### *-Valutarisiko:*

Konsernet har ingen vesentlige løpende transaksjoner i utenlandsk valuta. I forbindelse med inngåelse av byggekontrakter med utenlandske verft for nybygg av fartøy gjøres det konkrete vurderinger av sikringsbehov. Hele det eksisterende byggeprogrammet i utenlandsk valuta er sikret ved hjelp av sikringsinstrumenter mot bank.

#### *-Prisrisiko:*

Aksjene og andelene i balansen er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til kostpris. Risiko er begrenset til kostpris. Kostpris er testet for nedskrivning uten at det er avdekket grunnlag for nedskrivning pr. 31.12.2021.

#### *- Renterisiko:*

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån og bankinnskudd. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for selskapets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten av kontantekvivalenter med flytende rente. Konsernet vurderer løpende bruk av fastrentelån.

Kontraktene som selskapet har med oppdragsgiver tar i stor grad hensyn til svingningene i rentemarkedet gjennom reguleringen av kontrakts inntektene.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Omsetningen er i all hovedsak relatert til offentlige kunder.

### Likviditetsrisiko

Konsernet vurderer likviditeten i selskapet som god. Konsernet hadde pr 31.12.2021 en kontantbeholdning på 476 MNOK. Tilsvarende tall pr 31.12.2020 var på 411 MNOK. Endringen skyldes hovedsakelig det betydelige byggeprogrammet, inklusiv takten i opptrekk på lånefasilitetene samt normale svingninger i arbeidskapitalen. Selskapet har tilgjengelige trekkmuligheter under eksisterende lånefasilitet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Prisrisiko drivstoff

Utviklingen i drivstoffpris har betydning for selskapets resultater i 2021 og utviklingen fremover. Kontraktene selskapet har med oppdragsgiver tar i stor grad hensyn til svingningene i drivstoffpris gjennom reguleringen av kontraktsinntektene. På de fleste kontraktene kommer reguleringseffekten av endringer i oljepris det påfølgende året. Selskapet arbeider aktivt for å bedre rammevilkårene knyttet til regulering av alternative energiformer.

Russlands invasjon av Ukraina har ved inngangen til 2022 ført til økte drivstoff og energipriser.

## **Arbeidsmiljø**

Det er gjort spesielle tilpasninger for å legge til rette for at man kan fortsette i tjeneste både under svangerskap og som småbarnsforeldre for ansatte på sjø. Norled legger også til rette for deltidsstillinger dersom det er behov for det. Dette gjelder også for eldre arbeidstakere som ønsker redusert arbeidstid. Det er også etablert velferdsklubber som tilbyr forskjellige aktiviteter basert ut ifra arbeidssted for våre ansatte. I 2021 innførte Norled ildsjelspris hvor ansatte kan nominere sin kollega for å sette fokus på anerkjennelse.

Norled er opptatt av rekrutteringen til næringen. Selskapet driver derfor omfattende opplæring, og hadde 28 lærlinger i 2021.

Totalt sykefravær i konsernet var i 2021 7,0% mot 6,7% året før. Selskapet har fokus på sykefravær med vekt på langtidsfravær, dette gjøres gjennom opplæring av ledere i sykefraværskurs. Det er tett dialog mellom verneombud og KHMS. I tillegg støtter vi den enkelte ansatte med gode forsikringer og støtte til treningsaktiviteter bidrar til å øke fokus på fysisk aktivitet.

For å sikre ansattes rett til medbestemmelse og informasjon er det nedsatt flere utvalg der ansattes representanter kan treffe ledelsen, f.eks. arbeidsutvalget og arbeidsmiljøutvalget. Det avholdes jevnlig møter, og det er god kontakt mellom ledelsen og de tillitsvalgte.

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og administrerende direktør.

## **Likestilling og diskriminering**

Norled-konsernet hadde ved årsskiftet 775 fast ansatte, hvorav 121 er kvinner og 654 er menn. Kvinneandelen utgjør 16%. Av fast ansatte er 697 ansatt i Norled AS, hvorav 83 er kvinner og 614 er menn. Kvinneandelen blant den sjøgående besetningen i konsernet er på 12%.

Styret har totalt åtte medlemmer, derav to kvinner og seks menn. Av de aksjonærvalgte styremedlemmene er to kvinner og tre menn. Det er seks personer i ledelsen, derav to kvinner og fire menn.

Av midlertidig ansatte i Norled konsern i 2021 var 10% kvinner og 90% menn. For Norled AS var andelen 11% kvinner og 89% menn.

Andel kvinner deltids ansatte i Norled konsern i 2021 var 74%, mens andel deltids ansatte menn utgjorde 26%. For Norled AS var andelen 71% for kvinner og 29% for menn. 39% av deltidsansatte oppgir i spørreundersøkelse at de ønsker å jobbe fulltid.

Antall uker foreldrepermisjon i Norled konsern i 2021 var 219 for kvinner, og 350 for menn. For Norled AS var antallet uker 219 for kvinner, og 339 for menn.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

Norled har fokus på likelønn mellom kjønn. På leder og mellomleder nivå i Norleds administrasjon utgjør kvinners snittlønn 96% av menns snittlønn, mens for andre ansatte utgjør kvinners snittlønn 76% av menns snittlønn. Leder- og mellomledernivå er slått sammen til en kategori da det må være minst fem av hvert kjønn i en gruppe for at en kan publisere lønnskartlegging offentlig. Lønn til administrerende direktør er ikke medregnet i lønnsfordeling mellom kjønn på ledernivå. Alle sjøansatte avlønnes basert på tariff, uavhengig av kjønn.

### **Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering**

Norled arbeider målrettet for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Med likestilling menes likeverd, like muligheter og like rettigheter. Norled har etablert etiske retningslinjer, prosedyrer for konflikthåndtering, prosedyrer for håndtering av mobbing og trakassering samt prosedyrer for varsling av kritikkverdige forhold. Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er også inkludert i den øvrige personalpolitikken. I Norleds etiske retningslinjer forplikter vi oss til å sørge for et arbeidsmiljø som er fritt for diskriminering, trusler, mobbing og trakassering, inkl. seksuell trakassering.

For Norled har alle mennesker lik verdi. Enhver form for forskjellsbehandling, trakassering eller diskriminering, med hensyn til kjønn, stilling, livssyn, funksjonshemming, seksuell legning, språk eller alder, aksepteres ikke. Alle medarbeidere har krav på å bli tatt på alvor og oppleve rettferdig behandling. De etiske retningslinjene samt alle prosedyrer er inkludert i personalhåndboken og gjelder for alle ansatte i konsernet. Det er viktig for Norled å ha gode rutiner for varsling av kritikkverdige forhold og disse er lett tilgjengelig for medarbeiderne gjennom personalhåndboken. Varsel om brudd behandles konfidensielt og varslere er beskyttet mot gjengjeldelse. Norled sender ut regelmessig medarbeiderundersøkelse for å sikre at vi ivaretar de ansatte sine tilbakemeldinger. Ved behov blir det satt opp initiativer basert på tilbakemeldinger.

Det er nulltoleranse for trakassering i selskapet.

### **Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis**

Norled skal sikre at alle medarbeidere har like muligheter for utvikling, lønn og karriere. Vi bestreber alltid å ha økt fokus på likestilling i rekrutteringsarbeidet. Lederne og HR er tydeliggjort i rollene sine for å sørge for at seleksjon av søkere ivaretar prinsippet om likebehandling knyttet til kjønn, alder, etnisitet, funksjonshemming og erfaring. Som en forlenget del av dette benytter vi bilder i stillingsannonser som ivaretar prinsippet om likebehandling. Som en del av vårt bærekraftsprogram har Norled et tydelig definert mål om å øke kvinneandelen i konsernet. Dette målet er kommunisert til alle ansatte på selskapets allmøter.

Norled sine ansatte skal kjennetegnes ved at de har en høy etisk standard. Hver enkelt skal vise tillitsvekkende adferd, være ærlige og redelige og opptre i henhold til de normer, regler og lover som gjelder i samfunnet. I arbeidsmiljøundersøkelsen stiller vi et spørsmål om ansatte kjenner til selskapets etiske retningslinjer, og resultatet fra siste undersøkelse viste en score på 4,49 på en skala fra 1-5. Vi spør også om ansatte har opplevd mobbing eller trakassering på arbeidsplassen. Vi har også kvartalsvise AMU og AUM møter hvor representanter fra ledelsen og HR møter hhv verneombud, bedriftshelsetjeneste og tillitsvalgte for å diskutere blant annet arbeidsmiljø. Norled bruker bedriftshelsetjenesten aktivt og ansatte kan ta kontakt med dem ved behov, enten på eget initiativ eller via HR.

### **Risiko for diskriminering og hindre for likestilling**

For våre sjøansatte er det krav om gyldig helseattest for å kunne utføre arbeid om bord på våre fartøy. Så lenge helseattesten er i orden tilrettelegges arbeid ved behov. Det kan også være en risiko at færre kvinner søker seg til arbeid i maritim sektor basert på familiesituasjonen. Det er også en viss risiko for at sjargongen på arbeidsplassen kan virke ekskluderende overfor mindretallsgrupper. Basert på disse risikoene har Norled iverksatt en del tiltak. Vi har blant annet hatt fokus på å etablere familievennlige skiftordninger som skal gjøre det attraktivt for alle å søke seg til arbeid innen maritim



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

sektor. For landansatte har vi etablert kjernetid for landansatte fra 9-15, samt mulighet for å benytte hjemmekontor deler av uken. Dette skal gjøre det lettere å kombinere arbeid med familieliv. I tillegg har vi en struktur med kvartalsvise allmøter hvor ansatte har mulighet til å stille spørsmål anonymt i forkant, og hvor samtlige spørsmål som stilles svares ut i allmøtet. Vi har også utviklet et bærekraftsprogram med tydelig definerte og kommuniserte mål for blant annet likestilling.

Resultatene måles både via KPIer i bærekraftsprogrammet, samt via regelmessig arbeidsmiljøundersøkelse. I tillegg sender vi ut spørreundersøkelser for å måle tilfredshet med skiftordninger, hvor ansatte kan gi tilbakemeldinger på hva som fungerer bra og hva som kan bli bedre.

## Sikkerhet og regularitet

Norled har stort fokus på sikkerhet, både for egne ansatte og de reisende. Norled fokuserer også på sikkerheten til samarbeidspartnere i de prosjektene vi gjennomfører, herunder det omfattende nybyggingsprogrammet.

Rederiet har i 2021 hatt en negativ utvikling på enkelte av nøkkeltallene knyttet til sikkerhet.

Personskadefrekvensen (H-verdi – fraværsskader pr. 1 million arbeidstimer) har hatt en negativ utvikling siste år. H-verdien var 5,8 i 2021 mot 2,6 i 2020. Arbeidet med personskader har høyt fokus, og målsettingen er at denne skal bevege seg ned mot nivåene fra 2020.

Sikkerhet og skader er noe selskapet tar på det største alvor, og jobber systematisk med å følge opp. Læring fra hendelser er veldig viktig for rederiet for at en skal kunne forhindre gjentakelse og bli bedre.

Resultater fra dette forbedringsarbeidet inkluderer forbedrede prosedyrer og rutiner, tekniske tiltak, og heving av kompetanse og bevissthet rundt sikkerhet. Det er i løpet av 2021 også startet et prosjekt for gjennomgang med alle ansatte knyttet til sikkerhetskultur og med fokus på risikoforståelse. Dette forventer vi skal gi effekt.

Selskapets fartøy i rute leverer meget god regularitet, tilsvarende 99,7% på alle ferjeavganger og 99,9% på alle hurtigbåtaganger. Regulariteten måles som antall gjennomførte turer mot antall planlagte turer gjennom hele året.

## Ytre miljø

Norled setter bærekraft høyt på agendaen. Selskapet har siden april 2019 etablert en rapport for sentrale klimaindikatorer og har siden april 2021 utarbeidet et overordnet bærekraftsprogram. Bærekraftsprogrammet startet med kartlegging av hvordan våre ansatte, samarbeidspartnere, kunder og eiere så på Norled sin satsing innen bærekraft og hva Norled burde fokusere mer på i fremtiden. Det ble gjort en grundig vesentlighetsvurdering som resulterte i konkrete ambisjoner, fokusområder og mål. Disse er forankret i utvalgte av FNs bærekraftsmål. Målene er konkretiserte i måltall, KPIer, og aksjoner på kort og lang sikt. Bærekraftsprogrammet ble besluttet av Norled sitt styre i mars 2022 og deretter igangsatt.

Det viktigste tiltaket Norled kan gjøre for å redusere utslipp til ytre miljø er gjennom fornying av flåten ved innføring av utslippsreducerende løsninger, enten gjennom ombygging av eksisterende fartøy eller nybygg. I løpet av 2021 har to fartøy blitt ombygget til null/lavutslippsløsninger og to nye fartøy på batterielektrisk drift kommet til, samt ett på HVO (biodiesel). Disse skal trafikkere på samband i Troms, Møre og Romsdal og Rogaland.

Pandemien har forsinket noen fartøy som egentlig skulle vært ferdig i løpet av 2021. Det har vært utfordrende å måtte se at arbeidskraft på flere hundre personer har måttet gå i karantene på verftene. Men helse kommer først, og vi har måttet jobbe så effektivt vi klarer innenfor gjeldende regelverk.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

Norled er stolte av å sette ambisiøse mål relatert til å redusere CO<sub>2</sub> utslipp. I 2021 reduserte Norled sitt årlige CO<sub>2</sub> utslipp med 8 000 tonn (7%) sammenlignet med 2020 og forventer ytterligere reduksjon i utslippet i 2022. Andel av null/lavutslipp fartøy i flåten i 2021 var henholdsvis 12% for ferjer og 16% for hurtigbåt. CO<sub>2</sub> utslipp per nautisk mil ble 42kg/nm. Når Norled er ferdig med det pågående nybyggingsprogrammet vil 39% av flåten være på null- eller lavutslippsteknologi.

Norled har i 2021 fortsatt sitt arbeid mot å optimalisere energiforbruket i flåten og på kontorene, vi har for eksempel redusert arealet vi benytter for kontoret i Bergen. For fartøyene har det vært gjort spesifikt arbeid for å vurdere hvordan endret kjøremønster i de enkelte samband kan påvirke energiforbruket. Vi jobber også systematisk med å kartlegge ulike teknologier og drivstoff som kan være aktuell på ferger og hurtigbåter for å ligge i forkant av nye tilbud. Vi har ansatt en innovasjonssjef for å sikre at Norled jobber målrettet med nye løsninger. Et resultat herfra er at vi har jobbet fram en batteribytteløsning for hurtigbåter som skal demonstreres i en pilot.

Norled har stort fokus på miljørettede aktiviteter innen bærekraft, men vi har også i 2021 gjort mye arbeid for å forbedre arbeidsmetodene for folk. Vi har utviklet et sikkerhetskurs som ble pilotert i 2021 og med full lansering i 2022, implementert nytt personalinformasjonssystem og bedre vedlikeholdsrutiner, og det jobbes aktivt med fornying av innkjøpssystemer, IT- systemer og styringssystemet.

Vi vil i 2022 se på hvordan vi kan bruke anerkjente bærekraftstandarder for å standardisere og være transparent i vår bærekraftrapportering.

## Foretakets utsikter

Norled har også i 2021 vært påvirket av den pågående Covid- 19 pandemien. Varierende smitteverntiltak gjennom året har fått konsekvenser, både med tanke på den ordinære ruteproduksjonen, de turismerelaterte aktivitetene og innenfor catering. Nybyggingsprogrammet har også blitt forsinket som følge av pandemien.

Innenfor cateringsegmentet har selskapet sett seg nødt til å permittere ansatte som følge av at kiosker har blitt stengt som en konsekvens av smitteverntiltakene.

Selskapet har gjennom året hatt god dialog både med oppdragsgiver og de ansatte i forhold til tiltak som er blitt iverksatt. Vi har også på eget initiativ gjort tilpasninger for å redusere smittefaren om bord på våre fartøy.

Ved utbruddet av pandemien i 2020 ble innføring av kontantløse betalingsløsninger fremskyndet. Dette er en løsning som har fungert godt, både for selskapet og for de reisende, og vi jobber aktivt for at dette blir videreført på permanent basis.

Den globale sikkerhetssituasjonen i forbindelse med Russlands invasjon av Ukraina, påvirker drivstoff- og energikostnadene til selskapet. Krigen skaper også generell usikkerhet knyttet til den globale utviklingen fremover, og til hvilke konsekvenser dette kan få blant annet i forhold til generell prisutvikling samt til turismeaktivitetene.

### I 2021 startet Norled opp flere nye anbudskontrakter.

Ved inngangen til 2021 startet Norled opp fire nye kontrakter.

I Rogaland startet vi opp drift av ferjesambandet ut fra Finnøy, en kontrakt som var en videreføring av eksisterende drift, men på nye kontraktsvilkår. I tillegg startet selskapet opp en nyvinning i Ryfylkebassenget, en ny ferjekontrakt med et omfattende rutenett som tidligere delvis kun var betjent av



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

hurtigbåt. På begge disse ferjekontraktene har driften i 2021 vært med overgangsfartøy og underleverandør, men i løpet av 2022 vil begge disse kontraktene bli driftet med nye ferjer på ny og miljøvennlig teknologi.

I Møre og Romsdal startet man i 2021 opp en ny kontrakt bestående av ferjesambandet Volda- Lauvstad. Fra 2022 vil den samme kontrakten også inkludere sambandene Larsnes- Åram- Voksa- Kvamsøya i tillegg til Årvika- Koparnes. Dette er også videreføring av eksisterende drift, men på nye kontraktsvilkår.

I Troms videreførte man driften på Lyngkontrakten, men på nye kontraktsvilkår, mens man i Vestland videreførte driften på Fjelbergruten og startet opp drift på sambandet Hjellesstad- Klokkarvik- Lerøy- Bjelkarvik.

På alle kontraktene man startet opp i 2021 er det krav om lav- og nullutslippsløsninger, og Norled løser dette delvis ved å bygge nye fartøy, og delvis gjennom ombygginger av eksisterende materiell.

I løpet av 2021 avsluttet Norled ferjedriften med utgangspunkt i Flekkefjord da videreføring av denne skal utføres av en konkurrent. Driften i Flekkefjord har vært drevet gjennom datterselskapet Flekkefjord Dampskipsselskap AS gjennom de siste 100 årene. Det er vemodig å avslutte en slik langvarig drift, og styret i Norled vil takke alle de lojale medarbeiderne for innsatsen.

I løpet av 2022 vil Norled starte opp to nye kontrakter. Den ene kontrakten er i Vestland fylke, og er en videreføring av driften av hurtigbåtene fra Bergen til Sogn. Dette er videreføring av eksisterende drift med eksisterende fartøy, men på nye kontraktsvilkår.

I løpet av året skal Norled også starte opp en kontrakt med Fiskeridirektoratet i Norge. Kontrakten innebærer drift av fartøy på vegne av direktoratet, og dette skal benyttes i tilsynsarbeidet som de utfører langs kysten. Norled eier fartøyet, og vil ha ansvaret for driften av dette, mens Fiskeridirektoratet har ansvaret for tilsynene som skal utføres. Dette er en ny type kontrakt for selskapet, og noe vi anser som en spennende mulighet.

Norled har i løpet av 2021 deltatt i mange anbudskonkurranser. I løpet av året har selskapet signert nye kontrakter på hurtigbåtkontrakten mellom Bergen og Sogn, i tillegg til kontrakten med Fiskeridirektoratet. Det er også inngått en kontrakt for drift av hurtigbåt mellom Selje- Måløy – Florø med oppstart i 2024. I tillegg har det blitt utløst opsjonsperioder for enkelte kontrakter som selskapet allerede drifter.

I tillegg til anbudskontrakter på ferje- og hurtigbåt har selskapet aktivitet innenfor catering og turisme. Selskapet vurderer fortløpende de strategiske mulighetene som ligger innfor disse segmentene.

Styret i Norled er opptatt av rammevilkårene innenfor ferje- og hurtigbåtbransjen i Norge. De siste årenes endringer i krav til materiell som følge av skifte i teknologi medfører et betydelig investeringsbehov. Norled vil jobbe for balanserte rammevilkår i de ulike anbudskontraktene.

## Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet (MNOK) i Norled AS:

Tilleggsutbytte	20,0
<u>Overført til annen egenkapital</u>	<u>22,9</u>
Sum	42,9

Styret takker alle ansatte for en usedvanlig god innsats gjennom et tøft og krevende år.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF



Stavanger, 20. april 2022

Elisabeth Grieg  
styreleder

Pekko Aku Johannes Haaksluoto  
styremedlem

Ville Akseli Poukka  
styremedlem

Andreas Hermann Köttering  
styremedlem

Liselotte Grønberg Lundberg  
styremedlem

Roy Arne Rimestad  
styremedlem

Andre Myhr  
styremedlem

Ove Borgen  
styremedlem

Heidi Wolden  
administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Resultatregnskap

Morselskap		Konsern			
2021	2020	Driftsinntekter og driftskostnader (1.000 kr)	Note	2021	2020
62 142	56 421	Passasjerfrakt		62 142	58 570
28 279	37 691	Frakt for biler med ferje		28 279	45 722
53 611	40 140	Restaurasjonsinntekter		53 611	40 140
1 805 902	1 771 174	Kontraktsinntekter	1	1 805 902	1 801 567
94 667	77 799	Annen driftsinntekt	2, 17	94 667	75 786
<b>2 044 602</b>	<b>1 983 224</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3</b>	<b>2 044 602</b>	<b>2 021 786</b>
16 019	13 013	Varekostnad		16 019	13 013
692 703	673 270	Lønnskostnad	4, 12	794 229	776 165
306 044	236 159	Avskrivning på driftsmidler	5	309 277	240 526
290	24	Nedskrivning av driftsmidler	5	290	24
-51 246	-20 849	Gevinst ved salg av anleggsmidler	5	-51 246	-20 849
912 420	851 129	Annen driftskostnad	4, 6, 8, 10, 17	805 170	766 209
<b>1 876 230</b>	<b>1 752 746</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 873 740</b>	<b>1 775 087</b>
<b>168 372</b>	<b>230 478</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>170 862</b>	<b>246 698</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
5 124	18 912	Inntekt på investering i datterselskap		0	0
3 554	2 580	Annen finansinntekt		3 554	2 714
106 030	99 119	Annen rentekostnad		105 989	99 146
16 952	10 023	Annen finanskostnad		16 952	10 023
<b>-114 303</b>	<b>-87 650</b>	<b>Resultat av finansposter</b>	<b>7</b>	<b>-119 387</b>	<b>-106 454</b>
<b>54 069</b>	<b>142 828</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>51 475</b>	<b>140 244</b>
11 152	30 768	Skattekostnad på ordinært resultat	14	11 190	30 810
<b>42 917</b>	<b>112 060</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>40 285</b>	<b>109 434</b>
<b>42 917</b>	<b>112 060</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>40 285</b>	<b>109 434</b>
0	0	Minoritetens andel		505	502
0	0	Majoritetens andel		39 780	108 932
<b>Overføringer</b>					
0	0	Avsatt til utbytte		952	850
20 000	70 000	Tilleggsutbytte		20 000	70 000
22 917	42 060	Avsatt til annen egenkapital		19 333	38 584
<b>42 917</b>	<b>112 060</b>	<b>Sum disponert</b>	<b>20</b>	<b>40 285</b>	<b>109 434</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

**Balanse**

<b>Morselskap</b>				<b>Konsern</b>	
<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Eiendeler (1.000 kr)</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Varige driftsmidler</b>			
628 232	752 085	Anlegg under oppføring		628 232	752 085
3 806 033	3 012 177	Skip og installasjoner		3 814 557	3 040 303
3 317	12 428	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		3 317	13 152
<b>4 437 582</b>	<b>3 776 690</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>4 446 105</b>	<b>3 805 539</b>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
8 712	24 662	Investeringer i datterselskap	18	0	0
354	279	Andre langsiktige fordringer	10, 12	460	385
<b>9 067</b>	<b>24 942</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>460</b>	<b>385</b>
<b>4 446 649</b>	<b>3 801 632</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 446 566</b>	<b>3 805 925</b>
		<b>Omløpsmidler</b>			
14 789	11 164	Lager av varer og annen beholdning	9	14 789	11 164
		<b>Fordringer</b>			
49 718	58 774	Kundefordringer	10	49 718	58 793
119 799	146 002	Andre fordringer	10	120 288	146 427
5 124	18 912	Kortsiktige fordringer selskap i samme konsern	17	0	0
<b>174 641</b>	<b>223 688</b>	<b>Sum fordringer</b>	<b>13</b>	<b>170 006</b>	<b>205 220</b>
475 749	397 000	Bankinnskudd, kontanter o.l.	13, 15	475 749	411 427
<b>665 178</b>	<b>631 851</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>660 543</b>	<b>627 811</b>
<b>5 111 827</b>	<b>4 433 483</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>5 107 109</b>	<b>4 433 736</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Balanse

Morselskap		Konsern			
2021	2020	Egenkapital og gjeld (1.000 kr)	Note	2021	2020
		<b>Innskutt egenkapital</b>			
40 640	40 640	Aksjekapital	19	40 640	40 640
416 757	416 757	Overkurs		416 757	416 757
<b>457 397</b>	<b>457 397</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>457 397</b>	<b>457 397</b>
		<b>Opptjent egenkapital</b>			
211 236	191 335	Annen egenkapital		209 941	190 161
<b>211 236</b>	<b>191 335</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>209 941</b>	<b>190 161</b>
0	0	Minoritetens andel		2 233	2 680
<b>668 632</b>	<b>648 732</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>20</b>	<b>669 571</b>	<b>650 238</b>
		<b>Gjeld</b>			
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
280 996	267 562	Utsatt skatt	14	282 309	271 781
<b>280 996</b>	<b>267 562</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>282 309</b>	<b>271 781</b>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
3 879 984	3 221 545	Gjeld til kredittinstitusjoner	13	3 879 984	3 221 545
<b>3 879 984</b>	<b>3 221 545</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 879 984</b>	<b>3 221 545</b>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
25 619	26 535	Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	17	0	0
127 022	120 929	Leverandørgjeld		127 602	121 119
0	0	Betalbar skatt	14	663	647
57 094	51 338	Skyldig offentlige avgifter		65 392	59 111
0	0	Utbytte		952	850
72 479	96 841	Annen kortsiktig gjeld	11	80 636	108 444
<b>282 214</b>	<b>295 644</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>275 245</b>	<b>290 171</b>
<b>4 443 195</b>	<b>3 784 751</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>4 437 538</b>	<b>3 783 498</b>
<b>5 111 827</b>	<b>4 433 483</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>5 107 109</b>	<b>4 433 736</b>

Stavanger, 20.04.2022

Elisabeth Grieg  
styreleder

Pekko Aku Johannes Haaksluoto  
styremedlem

Ville Akseli Poukka  
styremedlem

Andreas Hermann Köttering  
styremedlem

Liselotte Grønborg Lundberg  
styremedlem

Roy Arne Rimestad  
styremedlem

Andre Myhr  
styremedlem

Ove Borgen  
styremedlem

Heidi Wolden  
administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01.-31.12.

Norled AS			Konsern		
2021	2020	Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:	Note	2021	2020
54 069	142 828	Resultat før skattekostnad		51 475	140 244
114 303	87 650	Netto finansposter	7	119 387	106 454
-51 246	-20 849	Gevinst ved salg av anleggsmidler	5	-51 246	-20 849
306 044	236 159	Avskrivning varige driftsmidler	5	309 277	240 526
290	24	Nedskrivning varige driftsmidler	5	290	24
-3 625	2 915	Endring i varelager	9	-3 625	2 915
9 056	48 135	Endring i kundefordringer	10	9 075	48 130
6 093	-57 680	Endring i leverandørgjeld	17	6 483	-58 676
0	11 503	Endring i pensjonsforpliktelser	12	0	11 503
0	0	Betalt skatt	14	-647	-613
-7 742	-104 657	Endring i andre tidsavgrensingsposter		4 090	-111 470
<b>427 242</b>	<b>346 028</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>444 559</b>	<b>358 189</b>
2021	2020	Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:		2021	2020
187 959	282 155	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	187 959	282 155
-1 082 695	-726 702	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-1 082 695	-727 123
18 912	14 863	Innbetalinger fra andre investeringer		0	0
-125 001	-114 571	Betalte renter	7	-124 960	-114 636
1 020	417	Mottatte renter	7	1 020	552
<b>-999 804</b>	<b>-543 838</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-1 018 676</b>	<b>-559 053</b>
2021	2020	Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:		2021	2020
976 400	650 000	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	13	976 400	650 000
-317 961	-245 435	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	13	-317 961	-248 335
-20 000	-70 000	Utbytte	20	-20 000	-70 000
12 872	-10 817	Endring konsernmellomværende	17	0	0
<b>651 311</b>	<b>323 748</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>638 439</b>	<b>331 665</b>
<b>78 749</b>	<b>125 939</b>	<b>Netto endring likvider gjennom året</b>		<b>64 322</b>	<b>130 801</b>
397 000	271 061	Likvider 01.01.		411 427	280 626
<b>475 749</b>	<b>397 000</b>	<b>Likvider 31.12.</b>		<b>475 749</b>	<b>411 427</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Regnskapsprinsipper

### Generelt

Norled AS er et norsk aksjeselskap og ble stiftet 7. april 2000 og har foretaksnummer 981 940 768. Nanoq Invest AS eier alle aksjene i selskapet. Selskapet har sitt hovedkontor på Børehaugen 1, 4006 Stavanger, Norge.

Selskapets funksjonelle valuta er NOK. Alle tall i årsregnskapet er i hele tusen NOK, hvis ikke annet spesifikt er sagt.

I 2021 ble datterselskapene Flekkefjord Damskipsselskap AS og Stanor Management AS fusjonert inn i Norled AS som overtakende selskap. Fusjonene ble gjennomført som mordatter fusjon og bokført som konserkontinuitet, hvor bokførte verdier i overdragende selskap videreføres i det overtakende selskapet.

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

I det følgende blir selskapets regnskapsprinsipper presentert.

#### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Norled AS og selskaper som Norled AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer blir klassifisert som omløpsmidler dersom de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. Andre eiendeler blir klassifisert som anleggsmidler.

For gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler blir vurdert til det laveste av kostpris og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Materielle anleggsmidler blir vurdert til kostpris. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Valuta

Pengeposter i valuta er vurdert til kursen på balansedagen ved utgangen av regnskapsperioden. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning resultatføres.

#### Nedskrivning av ikke-finansielle anleggsmidler

Vurdering av verdifall blir gjort på en vurderingsenhet som genererer en selvstendig kontantstrøm. Ved indikasjoner på behov for nedskrivning relatert til anleggsmidler, vil det bli vurdert om gjenvinnbart beløp på anleggsmidlene relatert til den tilhørende vurderingsenheten overstiger regnskapsført verdi. Gjenvinnbart beløp beregnes som de høyeste av vurderingsenhetens bruksverdi og netto salgsverdi. Med bruksverdi menes nåverdien av fremtidige kontantstrømmer som forventes å oppstå fra vurderingsenheten mens netto salgsverdi defineres som differansen mellom markedsverdi på balansedagen og antatte salgskostnader.

Fremtidige kontantstrømmer omfatter vurderingsenhetens kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter før skatt tillagt tilhørende anleggsmidlers terminalverdi ved utløp av de kontrakter som



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Regnskapsprinsipper

eventuelt er grunnlaget for vurderingsenheten. Erstatningsinvesteringer inkluderes i de fremtidige kontantstrømmene ved beregning av bruksverdi, mens investeringer som øker kapasiteten holdes utenfor.

Dersom den neddiskonterte kontantstrømmen er lavere enn regnskapsført verdi, vil disse anleggsmidlene bli nedskrevet til virkelig verdi.

Nedskrivningen blir tilbakeført dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, med unntak for nedskrivning av goodwill, som ikke har en slik tilbakeføringsadgang.

### Investeringer i datterselskaper

Datterselskaper blir definert som investeringer der Norled AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås når selskapet kan utøve kontroll over datterselskapet og har den økonomiske risikoen knyttet til investeringen. Bestemmende innflytelse vil normalt foreligge når Norled AS har en direkte eller indirekte eierandel på mer enn 50 % av selskapskapitalen. Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

### Inntektsføring

Inntekter blir inntektsført i den perioden de er opptjente, det vil si når risiko og kontroll er gått over på kjøper. Inntektsført beløp utgjør virkelig verdi av vederlaget, etter reduksjon av merverdiavgift og rabatter.

Inntektene inkluderer i hovedsak følgende elementer:

#### *Billettinntekter*

Billettinntekter omfatter inntekter fra passasjerfrakt og frakt av biler. Salg av enkeltreiser blir inntektsført når reisen er gjennomført.

#### *Kontraktsinntekter*

Kontraktsinntekter er tilskudd fra det offentlige ved drift av ruter underlagt konsesjon som er forutsatt å kompensere for manglende inntekter fra kunder og er klassifisert som driftsinntekter. Inntektsføring skjer i samsvar med tildeling fra myndighetene for hver enkelt periode. Krav på kontraktsinntekter blir balanseført som en fordring dersom inntektene ikke fullt ut er innbetalt per årsskiftet.

Refusjon av miljøavgift fra staten er ment å kompensere for økte kostnader, og er derfor klassifisert som en kostnadsreduksjon.

#### *Restorasjonsinntekter*

Dette er inntekter som genereres via restaurantdrift på båter og ferjer og via kiosksalg. Det meste av omsetningen er kontantsalg. Kontantsalg blir regnskapsført i samme periode som salget er gjennomført.

#### *Renteinntekter*

Renteinntekter blir resultatført etter hvert som inntektene blir opptjent.

#### *Konsernbidrag/Utbytte*

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Regnskapsprinsipper

### Offentlige tilskudd

#### *Investeringsstilskudd*

Investeringsstilskudd blir gitt for at selskapet skal kunne investere i anleggsmidler. Tilskuddet blir balanseført når alle betingelser for tilskuddet er innfridd, og klassifiseres i samsvar med bokføring av underliggende eiendel.

#### *Driftstilskudd*

Tilskudd som kompenserer for kostnader eller inntekter, blir resultatført på en systematisk måte i de samme periodene som kostnaden eller inntekten tilskuddet er ment å kompensere.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til kostpris med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte av- og nedskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelle tap eller gevinster fra salget i forhold til bokført verdi blir resultatført. Anleggsmidler med begrenset levetid blir avskrevet lineært over forventet økonomisk levetid.

Påløpte utgifter til utskifting av deler av driftsmiddel blir balanseført når slike utgifter er forventet å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler relatert til utskiftingene, og utgiftene for utskiftede deler kan måles pålitelig. Alle andre utgifter blir resultatført i den perioden utgiftene påløper.

Kostpris med fradrag for utrangeringsverdi blir avskrevet lineært fra kjøpstidspunktet over forventet økonomisk levetid på følgende måte:

Utstyr og inventar	3 – 5 år
Båter	15 - 25 år
Ferjer	15 - 30 år
Eiendommer	25 år
Landanlegg/infrastruktur	8 – 12 år

Avskrivningsperiode og – metode blir vurdert hvert år for å sikre at metoden og perioden som blir benyttet samsvarer med de økonomiske realitetene til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdier.

Kjøp og salg av varige driftsmidler vurderes som en del av den ordinære driften til selskapet. Netto gevinst og tap ved salg blir klassifisert som driftskostnad i resultatregnskapet.

### Leie av varige driftsmidler

En avtale om leie blir klassifisert som finansiell eller operasjonell i samsvar med realiteten i hver enkelt avtale. Om det mest vesentlige av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet er gått over på leietager, blir avtalen klassifisert som finansiell. Andre leieavtaler blir klassifisert som operasjonelle.

Leide driftsmidler vurdert som finansiell leie blir balanseført til verdien av vederlaget i leieavtalen, og regnskapsført som varige driftsmidler. Avdragsdelen av leien blir balanseført som langsiktig gjeld. Denne gjelden blir redusert med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad, som blir resultatført.

For avtale som blir klassifisert som operasjonell, blir leiebetalingene behandlet som en driftskostnad, med leiekostnaden systematisk fordelt over hele leieperioden.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF



## Regnskapsprinsipper

### Finansielle instrumenter/sikring

Et derivat er et finansielt instrument med alle følgende karakteristikk:

- Verdien på instrumentet blir endret som et resultat av endringer i rente, kurs eller pris på et underliggende objekt.
- Instrumentet krever ingen eller liten initiell investering.
- Instrumentet blir gjort opp på en fremtidig dato.

Sikringen reflekteres ved at realiserte og urealiserte gevinster og tap på sikringsinstrumentet ikke resultatføres før det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

### Valutasikringsavtaler

Formålet med valutasikringsavtaler som selskapet har inngått er å sikre større stabilitet og forutsigbarhet relatert til finansiering og betaling av nybygg med oppgjør i utenlandsk valuta. Sikringsinstrumentet regnskapsføres når det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

### Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av kostpris etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Kostpris for varelager omfatter alle kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter som er påløpt for å bringe varene til deres sted/lokasjon og tilstand på balansedagen.

Det blir gjennomført nedskrivning for påregnelig ukurans, det vil si differanse mellom kostpris og en lavere virkelig verdi. Virkelig verdi er her antatt fremtidig salgsvederlag med fradrag for salgskostnader.

### Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som straks og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra kjøpsdato.

Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden.

### Pensjoner

#### Ytelsesbaserte ordninger

Pensjonskostnader og -forpliktelser blir beregnet av aktuar etter lineær opptjening. Utrekningene er basert på økonomiske forutsetninger for blant annet diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler og aktuarmessige forutsetninger om mellom annet dødsrate og frivillig avgang.

Det balanseførte beløpet av pensjoner utgjør summen av netto pensjonsforpliktelse og akkumulerte estimatavvik. Netto pensjonsforpliktelse er forskjellen mellom den beregnede brutto pensjonsforpliktelsen, som representerer en nåverdi, og pensjonsmidlene vurdert til virkelig verdi.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Regnskapsprinsipper

Endringer i forpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner blir resultatført i den grad de er opptjent. I motsatt fall blir de behandlet sammen med de endringer i forpliktelsene som skyldes endringer i forutsetninger. Dette betegnes samlet som estimatavvik og blir systematisk resultatført over forventet gjenværende opptjeningstid. Estimataavvik blir resultatført så langt avviket overstiger det høyeste av 10 % av pensjonsmidlene og 10 % av pensjonsforpliktelsene per inngående balanse i regnskapsåret. Estimataavvikene blir med andre ord periodisert ved hjelp av den såkalte korridormetoden.

Dersom pensjonsmidlene overstiger pensjonsforpliktelsene er ordningen overfinansiert. Overfinansieringen blir balanseført i den grad det er sannsynlig at denne vil kunne bli brukt til å innfri forpliktelsene i den aktuelle pensjonsordning.

Arbeidsgiveravgiften blir kostnadsført ut fra innbetalt pensjonspremie og endring i netto pensjonsforpliktelse i den enkelte pensjonsordning.

### *Innskuddsordning*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelle ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidrag har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp. Skatt på resultatført konsernbidrag føres direkte i skattekostnaden.

### **Bruk av estimater**

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Området som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger er vesentlig for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### **Hendelser etter balansedagen**

Ny informasjon om selskapet sine posisjoner på balansedagen er tatt hensyn til i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden opplyses om dersom dette er vesentlig.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 1 - Kontraktsinntekter

Kontraktsinntekter som er inntektsført i resultatregnskapet:

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Offentlige oppdragsgivere	2021	2020
1 113 345	1 262 272	Fylke	1 113 345	1 292 665
692 557	508 902	Stat	692 557	508 902
<b>1 805 902</b>	<b>1 771 174</b>	<b>Sum</b>	<b>1 805 902</b>	<b>1 801 567</b>
2 %	2 %	Endring fra forrige år	0 %	2 %
88 %	89 %	Prosentandel av totale driftsinntekter	88 %	89 %

## Note 2 - Andre driftsinntekter

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Spesifikasjon andre driftsinntekter	2021	2020
20 320	29 506	Leieinntekter	20 320	29 506
3 846	4 125	Varefrakt	3 899	4 178
70 501	44 168	Andre inntekter	70 448	42 103
<b>94 667</b>	<b>77 799</b>	<b>Sum</b>	<b>94 667</b>	<b>75 786</b>

## Note 3 - Fordeling inntekter

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Geografisk fordeling av inntekter	2021	2020
230 628	194 687	Nord-Norge	230 628	194 687
1 596 035	1 612 929	Vestlandet	1 596 035	1 610 864
34 857	0	Sørlandet	34 857	40 627
183 082	175 608	Østlandet	183 082	175 608
<b>2 044 602</b>	<b>1 983 224</b>	<b>Sum</b>	<b>2 044 602</b>	<b>2 021 786</b>

34 743 av totale inntekter i Norled AS i 2021 er relatert til fusjon med Flekkefjord Damskipsselskap AS i 2021.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

#### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser og lån til ansatte

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Lønnskostnader	2021	2020
547 434	527 467	Lønn	625 972	614 731
70 871	69 979	Arbeidsgiveravgift	82 833	82 503
40 325	44 923	Pensjonskostnader	48 011	53 083
34 073	30 901	Andre ytelser, reisekostnader og kosthold	37 414	25 848
<b>692 703</b>	<b>673 270</b>	<b>Sum</b>	<b>794 229</b>	<b>776 165</b>
803	788	Antall årsverk	904	889

#### Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lån/sikkerhet til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelte lån/sikkerhet som utgjør mer enn 5 % av selskapet sin egenkapital.

Administrerende direktør i Norled AS lønnes fra Norled Drift AS.

Administrerende direktør er med i konsernledelsen, og har avtale om 6 måneder etterlønn ved avtale om fratredelse.

Ytelser til administrerende direktør:

Lønn	2 600
Annen godtgjørelse	285

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Styregodtgjørelse	2021	2020
440	400	Elisabeth Grieg	440	400
0	0	Torborg Margareta Chetkovich	0	0
0	0	Ville Akseli Poukka	0	0
0	0	Andreas Hermann Köttering	0	0
0	0	Liselotte Grønberg Lundberg	0	0
0	29	Roger Johan Andersen	0	29
0	35	Anders Laukhamar	0	35
92	71	Roy Arne Rimestad	92	71
114	36	André Myhr	114	36
89	36	Ove Borgen	89	36
0	16	Roger Rivedal	0	16
<b>735</b>	<b>622</b>	<b>Sum</b>	<b>735</b>	<b>622</b>

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Revisjonshonorar	2021	2020
593	236	Lovpålagt revisjon	651	332
159	131	Andre attestasjonstjenester	159	131
0	0	Skatterådgiving	0	0
379	73	Andre tjenester utenfor revisjon	379	88
<b>1 131</b>	<b>440</b>	<b>Sum godtgjørelse til valgt revisor eks. mva.</b>	<b>1 189</b>	<b>552</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 5 - Varige driftsmidler

Norled AS	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastuktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
<b>Regnskapsåret 2020</b>						
Balanseført verdi 01.01.	1 121 047	1 312 949	30 373	22 487	1 051 031	3 537 887
Tilgang	0	0	0	0	726 702	726 702
Overføring av ferdige anlegg	194 882	820 734	8 891	1 142	-1 025 648	0
Avgang	0	251 716	0	0	0	251 716
Årets avskrivninger	105 435	116 482	3 040	11 202	0	236 159
Årets nedskrivning	24	0	0	0	0	24
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 210 470</b>	<b>1 765 484</b>	<b>36 223</b>	<b>12 428</b>	<b>752 085</b>	<b>3 776 690</b>
<b>Per. 31. desember</b>						
Anskaffelseskost	1 953 174	3 128 185	45 246	66 657	752 086	5 945 347
Akkumulerte avskrivninger	742 704	1 362 701	9 022	54 230	0	2 168 657
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 210 470</b>	<b>1 765 484</b>	<b>36 223</b>	<b>12 428</b>	<b>752 086</b>	<b>3 776 690</b>

Norled AS	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastuktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
<b>Regnskapsåret 2021</b>						
Balanseført verdi 01.01.	1 210 470	1 765 484	36 223	12 428	752 086	3 776 690
Tilgang	0	0	0	0	1 082 695	1 082 695
Overføring av ferdige anlegg	11 926	904 831	290 366	-574	-1 206 548	0
Tilgang fusjon	0	16 813	0	280	0	17 093
Avgang	0	66 851	65 309	401	0	132 561
Årets avskrivninger	104 198	161 898	31 532	8 416	0	306 044
Årets nedskrivning	290	0	0	0	0	290
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 117 907</b>	<b>2 458 378</b>	<b>229 749</b>	<b>3 317</b>	<b>628 232</b>	<b>4 437 582</b>
<b>Per. 31. desember</b>						
Anskaffelseskost	1 900 156	3 874 049	270 303	60 036	628 232	6 732 776
Akkumulerte avskrivninger	782 249	1 415 671	40 554	56 719	0	2 295 193
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 117 907</b>	<b>2 458 378</b>	<b>229 749</b>	<b>3 317</b>	<b>628 232</b>	<b>4 437 582</b>

Totale investeringsforpliktelse fom. 2021 beløper seg til om lag 1,2 mrd. kr.

### Verdivurdering

Ved avleggelse av årsregnskapet har Norled gjort en verdivurdering av driftsmidler som inngår i anbudskontrakter. Vurderingen er foretatt på fremtidige kontantstrømmer, verdien på driftsmidlene og avkastningskrav (WACC). Verdivurderingen indikerer ingen nedskrivningsbehov av varige driftsmidler.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 5 - Varige driftsmidler

Konsern	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastuktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
<b>Regnskapsåret 2020</b>						
Balanseført verdi 01.01.	1 132 580	1 332 990	30 373	23 708	1 051 031	3 570 682
Tilgang	0	0	0	0	727 123	727 123
Overføring av ferdige anlegg	194 882	821 155	8 891	1 142	-1 026 069	0
Avgang	0	251 716	0	0	0	251 716
Årets avskrivninger	106 940	118 848	3 040	11 698	0	240 526
Årets nedskrivning	24	0	0	0	0	24
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 220 498</b>	<b>1 783 580</b>	<b>36 223</b>	<b>13 151</b>	<b>752 085</b>	<b>3 805 539</b>

<b>Per. 31. desember</b>						
Anskaffelseskost	1 984 320	3 182 353	45 246	75 120	752 085	6 039 124
Akkumulerte avskrivninger	763 822	1 398 773	9 022	61 968	0	2 233 585
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 220 498</b>	<b>1 783 580</b>	<b>36 223</b>	<b>13 151</b>	<b>752 085</b>	<b>3 805 539</b>

Konsern	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastuktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
<b>Regnskapsåret 2021</b>						
Balanseført verdi 01.01.	1 220 499	1 783 580	36 223	13 151	752 085	3 805 539
Tilgang	0	0	0	0	1 082 695	1 082 695
Overføring av ferdige anlegg	11 926	905 274	290 366	-1 017	-1 206 548	0
Avgang	0	66 851	65 309	401	0	132 561
Årets avskrivninger	105 702	163 627	31 532	8 416	0	309 277
Årets nedskrivning	290	0	0	0	0	290
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 126 432</b>	<b>2 458 376</b>	<b>229 749</b>	<b>3 317</b>	<b>628 232</b>	<b>4 446 105</b>

<b>Per. 31. desember</b>						
Anskaffelseskost	1 996 245	4 087 627	270 303	73 702	628 232	7 056 109
Akkumulerte avskrivninger	869 813	1 629 251	40 554	70 385	0	2 610 003
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 126 432</b>	<b>2 458 376</b>	<b>229 749</b>	<b>3 317</b>	<b>628 232</b>	<b>4 446 105</b>

Totale investeringsforpliktelse fom. 2021 beløper seg til om lag 1,2 mrd. kr.

### Verdivurdering

Ved avleggelse av årsregnskapet har Norled gjort en verdivurdering av driftsmidler som inngår i anbudskontrakter. Vurderingen er foretatt på fremtidige kontantstrømmer, verdien på driftsmidlene og avkastningskrav (WACC). Verdivurderingen indikerer ingen nedskrivningsbehov av varige driftsmidler.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 6 - Spesifikasjon av andre driftskostnader

Norled AS			Konsern	
2021	2020		2021	2020
191 090	190 483	Reparasjoner, vedlikehold, utstyr	189 090	193 702
511 315	463 707	Andre operasjonelle rutekostnader	508 536	462 391
107 551	97 546	Kjøp administrasjonstjenester	0	0
102 463	99 394	Andre driftskostnader	107 544	110 116
<b>912 420</b>	<b>851 129</b>	<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>805 170</b>	<b>766 209</b>

## Note 7 - Finansinntekter og -kostnader

Norled AS			Konsern	
2021	2020		2021	2020
5 124	18 912	Inntekt på investering i datterselskap	0	0
1 020	403	Renteinntekt	1 020	535
0	0	Renteinntekt konsern	0	0
2 534	2 177	Andre finansinntekter	2 534	2 179
<b>8 678</b>	<b>21 492</b>	<b>Sum finansinntekt</b>	<b>3 554</b>	<b>2 714</b>
105 982	99 081	Rentekostnader lån	105 989	99 146
48	38	Rentekostnad til foretak i samme konsern	0	0
16 952	10 023	Andre finanskostnader	16 952	10 023
<b>122 982</b>	<b>109 142</b>	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>122 941</b>	<b>109 169</b>
<b>-114 303</b>	<b>-87 650</b>	<b>Sum netto rente- og finanskostnader</b>	<b>-119 387</b>	<b>-106 454</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 8 - Leieavtaler

### Norled AS som leietaker – operasjonelle leieavtaler:

Det blir leid båter gjennom operasjonelle leieavtaler. Leieavtalene gjelder typisk for en ruteperiode. Det er mulighet til å fornye avtalene når de går ut. Leien blir betalt månedlig på grunnlag av faktura. Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter. Hybelleie er ikke inkludert i note da de normalt er av kortere varighet og har 3 måneders oppsigelse tid.

Utover dette har

#### Norled AS:

Avtalene er inngått med:	Avtalens varighet	Utløpsdato	Ordinær leiebetaling 2021	2020
Leieavtaler eiendom	1 - 13 år	2021-2034	9 938	10 255
Leieavtaler øvrige	1 - 3 år	2021-2023	127 671	161 891
<b>Sum</b>			<b>137 609</b>	<b>172 147</b>

#### Fremtidig minimumsleie knyttet til leieavtaler som ikke kan kanselleres forfaller som følger:

	2021	2020
Innen 1 år	61 272	139 692
1 til 5 år	38 309	217 943
Etter 5 år	0	6 175
<b>Sum</b>	<b>99 581</b>	<b>363 810</b>

#### Konsern:

Avtalene er inngått med:	Avtalens varighet	Utløpsdato	Ordinær leiebetaling 2021	2020
Leieavtaler eiendom	1 - 13 år	2021-2034	9 938	10 255
Leieavtaler øvrige	1 - 3 år	2021-2023	124 258	158 478
<b>Sum</b>			<b>134 196</b>	<b>168 734</b>

#### Fremtidig minimumsleie knyttet til leieavtaler som ikke kan kanselleres forfaller som følger:

	2021	2020
Innen 1 år	57 859	136 279
1 til 5 år	38 309	211 117
Etter 5 år	0	6 175
<b>Sum</b>	<b>96 168</b>	<b>353 571</b>

## Note 9 - Varelager

Norled AS		Konsern	
2021	2020	2021	2020
13 175	9 982	13 175	9 982
237	274	237	274
1 377	908	1 377	908
<b>14 789</b>	<b>11 164</b>	<b>14 789</b>	<b>11 164</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF



## Note 10 - Kortsiktige og langsiktige fordringer

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Kundefordringer	2021	2020
47 618	56 674	Kundefordringer	47 618	56 693
2 100	2 100	Avsetning for tap på kundefordringer	2 100	2 100
<b>49 718</b>	<b>58 774</b>	<b>Kundefordringer bokført verdi 31.12.</b>	<b>49 718</b>	<b>58 793</b>
2021	2020	Resultatførte tap i året	2021	2020
41	416	Årets konstaterte tap	41	416
0	0	Innkomet på tidligere tapsførte fordringer	0	0
0	-400	Endring i avsetning tap på fordringer	0	-400
<b>41</b>	<b>16</b>	<b>Sum resultatførte tap i året</b>	<b>41</b>	<b>16</b>
2021	2020	Andre kortsiktige fordringer	2021	2020
18 451	19 820	Forskuddsbetalte utgifter	18 828	20 099
3 649	51 815	Forsikringsoppgjør til gode	3 649	51 829
29 727	15 630	Opptjente inntekter	29 727	15 630
8 934	8 138	Refusjonskrav el./dieselavgift fartøy	8 934	8 138
-412	14 810	Til gode merverdiavgift	-320	14 733
59 450	35 789	Andre kortsiktige fordringer	59 470	35 998
<b>119 799</b>	<b>146 002</b>	<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>120 288</b>	<b>146 427</b>
2021	2020	Fordringer som forfaller senere enn ett år	2021	2020
0	0	Netto pensjonsmidler	0	0
354	279	Andre langsiktige fordringer	460	385
<b>354</b>	<b>279</b>	<b>Sum fordringer som forfaller senere enn ett år</b>	<b>460</b>	<b>385</b>

## Note 11 - Annen kortsiktig gjeld

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Annen kortsiktig gjeld	2021	2020
1 301	10 187	Kortdatabase	1 301	10 187
71 178	86 654	Annen kortsiktig gjeld	79 335	98 257
<b>72 479</b>	<b>96 841</b>	<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>80 636</b>	<b>108 444</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 12 - Pensjon

Norled AS har foretakspensjonsordninger i livsforsikringsselskap for alle ansatte. Foretakspensjonsordningene oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsordning for seilende personell Norled AS. Ordningen opphørte i 2020. Seilende personell hadde egen tariffestet tilleggspensjonsordning. Alderspensjon fra 60 - 67 år utgjorde 60% av pensjonsgrunnlaget ved full opptjening (360 farts måneder), inklusiv beregnet pensjon fra Pensjonstrygden for sjømenn. Denne ordningen var sikret.

For seilende personell er det i tillegg til den tariffestede tjenestepensjonen opprettet en innskuddsbasert pensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Innskuddspensjonsordningen gir alderspensjonen fra 67 år basert på årlige innskudd som for hvert medlem utgjør 2% av lønn i intervallet 1G til 12G. Pensjonsgrunnlaget utgjør fast lønn, eksklusiv overtid, bonus og andre variable og midlertidige tillegg.

For både den tariffestede tilleggspensjonsordningen og den innskuddsbaserte pensjonsordningen ytes det premie-/innskuddsfritak ved arbeidsuførhet.

Arbeidsgiveravgift

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser inkluderer arbeidsgiveravgift.

Norled AS			Konsern	
2021	2020		2021	2020
0	0	Nåverdi av fondsbaserte forpliktelser	0	0
0	0	Nåverdi av ikke-fondsbaserte forpliktelser	0	0
0	0	Virkelig verdi av pensjonsmidler	0	0
0	0	Arbeidsgiveravgift	0	0
0	0	Estimatavvik	0	0
0	0	Estimat etterregulering seilende personell	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2021	2020		2021	2020
		<b>Endring i nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser</b>		
0	78 770	PBO pr 1.1.	0	78 770
0	5 929	Årets pensjonsopptjening	0	5 929
0	686	Arbeidsgiveravgift	0	686
0	1 773	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	0	1 773
0	0	Planendring / (avkortning)	0	0
0	0	Estimatavvik	0	0
0	0	Pensjonsutbetalinger før aga arbeidsgiveravgift	0	0
0	-87 158	Effekt av opphørt avtale	0	-87 158
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>PBO 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 12 - Pensjon

Norled AS			Konsern	
2021	2020		2021	2020
		<b>Endring i pensjonsmidler</b>		
0	74 674	Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 1.1.	0	74 674
0	2 835	Avkastning på pensjonsmidlene fratrukket adm. kost	0	2 835
0	0	Estimatavvik	0	0
0	0	Midler ved (planendring) / avkortning	0	0
0	0	Innbetalt premie / til premiefond	0	0
0	0	Pensjonsutbetalinger	0	0
0	-77 509	Effekt av opphørt avtale	0	-77 509
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2021	2020		2021	2020
		<b>Kostnad innregnet i resultatet</b>		
0	5 929	Årets pensjonsopptjening	0	5 929
0	1 773	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	0	1 773
0	7 702	Pensjonskostnad (brutto)	0	7 702
0	-2 835	Forventet avkastning på pensjonsmidlene fratrukket adm. k	0	-2 835
0	4 867	Pensjonskostnad (netto) før AGA	0	4 867
0	0	Administrasjonskostnader	0	0
0	5 949	Resultatførte estimatavvik	0	5 949
0	686	Arbeidsgiveravgift	0	686
900	2 340	Effekt av opphørt avtale	900	2 340
<b>900</b>	<b>13 843</b>	<b>Resultatført pensjonskostnad etter AGA</b>	<b>900</b>	<b>13 843</b>

2021	2020		2021	2020
		<b>Kostnad innskuddsbaserte pensjonsordninger</b>		
39 425	31 079	Innskuddsbaserte pensjonsordninger	47 111	39 240
<b>39 425</b>	<b>31 079</b>	<b>Resultatført innskuddsbaserte pensjonsordninger</b>	<b>47 111</b>	<b>39 240</b>

2021	2020		2021	2020
		<b>Aktuarielle forutsetninger for beregning av kostnad</b>		
	2,70 %	Avkastning på pensjonsmidlene		2,70 %
	1,70 %	Diskonteringsrente		1,70 %
	2,25 %	Lønnsvekst		2,25 %
	2,00 %	Regulering av opptjent pensjon i folketrygden		2,00 %
	0,00 %	Regulering av pensjoner under utbetaling		0,00 %

2021	2020		2021	2020
		<b>Aktuarielle forutsetninger ved beregning av forpliktelse</b>		
	2,70 %	Avkastning på pensjonsmidlene		2,70 %
	1,70 %	Diskonteringsrente		1,70 %
	2,25 %	Lønnsvekst		2,25 %
	2,00 %	Regulering av opptjent pensjon i folketrygden		2,00 %
	0,00 %	Regulering av pensjoner under utbetaling		0,00 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 13 - Rentebærende gjeld og pantsettelse

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Spesifikasjon gjeld	2021	2020
3 379 984	2 721 545	Ordinær langsiktig gjeld	3 379 984	2 721 545
500 000	500 000	Obligasjonslån	500 000	500 000
<b>3 879 984</b>	<b>3 221 545</b>	<b>Sum gjeld sikret med pant</b>	<b>3 879 984</b>	<b>3 221 545</b>
2021	2020	Gjeld til kredittinstitusjoner	2021	2020
3 879 984	3 221 545	Pantelån	3 879 984	3 221 545
329 726	301 288	Første års avdrag langsiktig gjeld	329 726	301 288
<b>3 550 259</b>	<b>2 920 257</b>	<b>Sum ekskl. første års avdrag</b>	<b>3 550 259</b>	<b>2 920 257</b>
2021	2020	Selskapet har følgende nedbetalingsplan for pantelån:	2021	2020
329 726	301 288	Avdrag år 1	329 726	301 288
329 726	301 288	Avdrag år 2	329 726	301 288
2 996 119	301 288	Avdrag år 3	2 996 119	301 288
28 438	2 317 681	Avdrag år 4	28 438	2 317 681
28 438	0	Avdrag år 5	28 438	0
3 712 445	3 221 545	Sum avdrag år 1-5	3 712 445	3 221 545
167 540	0	Ordinær langsiktig gjeld som forfaller senere enn 5 år	167 540	0
<b>3 879 984</b>	<b>3 221 545</b>	<b>Ordinær langsiktig gjeld sikret med pant</b>	<b>3 879 984</b>	<b>3 221 545</b>
221 322	460 843	Garantiansvar, kausjonsansvar, garanti for trafikkøyve o.l	226 322	468 446
2021	2020	Rentebærende gjeld	2021	2020
3 879 984	3 221 545	Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner/pantegjeld	3 879 984	3 221 545
<b>3 879 984</b>	<b>3 221 545</b>	<b>Brutto rentebærende gjeld</b>	<b>3 879 984</b>	<b>3 221 545</b>
475 749	397 000	Rentebærende eiendeler	475 749	411 427
<b>3 404 235</b>	<b>2 824 545</b>	<b>Netto rentebærende gjeld/(eiendeler)</b>	<b>3 404 236</b>	<b>2 810 118</b>

Norled AS's gjeld ble i sin helhet refinansiert i 2019. Til fordel for langsiktig gjeld mot kredittinstitusjoner har Norled stilt pant i alle eiendeler som sikkerhet. I tillegg er det stillet garanti fra Nanoq Invest AS, begrenset oppad til 7 mrd.

Norled AS utstedte november 2019 ett senior usikret obligasjonslån på 500 mill. Det betales flytende rente hver 3. måned. Obligasjonslånet forfaller i 2024.

Konsernets beregninger viser at Norled overholder covenants pr 31.12.21.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 14 - Skatt

Norled AS			Konsern	
2021	2020	Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2021	2020
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
1 167 877	1 056 589	Anleggsmidler	1 173 597	1 075 462
-2 100	-2 100	Kundefordringer	-2 100	-2 100
198 154	168 819	Gevinst- og tapskonto	198 399	169 125
100 039	86 227	Andre forskjeller	100 039	86 227
0	0	Pensjon, se note 12	0	0
1 463 970	1 309 535	Netto midlertidige forskjeller	1 469 935	1 328 714
0	0	Andre forskjeller	0	0
-186 714	-93 344	Underskudd til fremføring	-186 714	-93 344
<b>1 277 256</b>	<b>1 216 191</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>1 283 222</b>	<b>1 235 370</b>
280 996	267 562	Utsatt skatt	282 309	271 781
<b>280 996</b>	<b>267 562</b>	<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>282 309</b>	<b>271 781</b>
2021	2020	Beregning av skattepliktig inntekt	2021	2020
54 069	142 828	Resultat før skattekostnad	51 475	140 244
-3 379	-2 975	Permanente forskjeller	-610	-197
-154 435	-113 541	Endring i midlertidige resultatforskjeller	-151 597	-110 794
10 376	0	Endring i midlertidige forskjeller fusjon	10 376	0
93 370	-26 311	Anvendelse av fremførbart underskudd	93 370	-26 311
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>3 012</b>	<b>2 942</b>
2021	2020	Fordeling av skattekostnaden	2021	2020
0	0	Betalbar skatt på årets resultat	663	647
0	0	For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
0	0	Sum betalbar skatt	663	647
13 434	30 768	Endring i utsatt skatt midlertidige forskjeller	10 527	30 163
-2 283	0	Endring i utsatt skatt fra fusjon		
<b>11 152</b>	<b>30 768</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>11 190</b>	<b>30 810</b>
2021	2020	Beregning av effektiv skattesats	2021	2020
54 069	142 828	Resultat før skatt	51 475	140 244
11 895	31 422	Beregnet skatt av resultat før skatt	11 324	30 854
-743	-655	Skatteeffekt av permanente forskjeller	-134	-43
<b>11 152</b>	<b>30 768</b>	<b>Sum skattekostnad</b>	<b>11 190</b>	<b>30 810</b>
21 %	22 %	Effektiv skattesats	22 %	22 %

## Note 15 - Bundne midler

Konsernet har etablert skattetrekksgaranti på MNOK 40 for mor og MNOK 45 for konsern.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 16 - Finansielle instrumenter og risikostyring

### Finansielle risikofaktorer

Konsernet blir gjennom sine aktiviteter eksponert mot ulike typer finansiell risiko: Markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernet sin overordnede plan for styring av finansiell risiko fokuserer på å redusere risikoen knyttet til hendelser som kan ha negativ effekt på konsernets finansielle resultater. Risikostyringen i konsernet ivaretas av ledelsen med retningslinjer godkjent av styret i Norled AS.

#### Markedsrisiko

##### a) Valutarisiko

Norled har inngåtte avtaler om bygging av fartøy med kontraktssum avtalt i Singapore dollar (SGD). For å sikre større stabilitet og forutsigbarhet relatert til finansiering, redusere risiko for store svingninger i valuta som påvirker investeringsstørrelse og påfølgende avkastning av investeringen, er fremtidige utbetalinger til verft i utenlandsk valuta sikret ved hjelp av sikringsavtaler.

Ved inngåelse av sikringsinstrumenter er det avtalt kjøp av SGD i fremtidige terminer som selskapet forventer og utføre avtalte utbetalinger til verft i utenlands valuta. Selskapet oppnår en sikring hvor fremtidige utbetalinger til verft ikke vil bli påvirket av valutasvingninger. Valutaderivater med en urealisert negativ verdi på 9 MNOK er ikke regnskapsført som følge av sikringsbokføring. Sikringene forventes å bli utøvd i løpet av 2022.

##### b) Prisisiko

Aksjer i balansen er investeringer i datterselskaper som er heleid av Norled AS. Aksjene er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til kostpris. Risiko er begrenset til kostpris. Kostpris er testet for nedskrivning uten at det er avdekket grunnlag for nedskrivning pr. 31.12.2021.

##### c) Renterisiko

Konsernet har ingen rentesikringer per 31.12.21. Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån og bankinnskudd. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten av kontantekvivalenter med flytende rente. Risiko relatert til utvikling i renter reduseres også i vesentlig grad som følge av nærsjøindeks regulering av kontraktsinntekter.

##### d) Oljepris

Norled har inngåtte oljesikringsavtaler per 31.12.21. for deler av forventet drivstoff forbruk kommende år. Netto markedsverdi per 31.12.21. er 0 MNOK. Risiko relatert til utvikling i oljepris reduseres i vesentlig grad som følge av nærsjøindeks regulering av kontraktsinntekter.

#### Kredittrisiko

Konsernets eksponering for kredittrisiko er knyttet til kundefordringer samt transaksjoner i forbindelse med billettsalg. Kredittrisiko knyttet til billettsalg er minimal, siden oppgjør i all hovedsak er kontant. Kredittrisikoen for kundefordringene er også lav, siden motpart i det vesentlige er offentlige kunder. Maksimal risikoeksponering er balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen.

#### Likviditetsrisiko

Kontantstrøm følges opp av selskapets økonomiavdeling. Det blir løpende gjennomført vurderinger med hensyn til kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser og lånebehov i forbindelse med investeringer. Selskapet har oppfylt sine forpliktelser ved forfall i 2021. Forfallstrukturen på selskapets forpliktelser er listet opp i note 13.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 17 - Nærstående parter

### Konsernselskaper

Selskap i konsernet kjøper tjenester av Norled Drift AS innen økonomi, regnskap, it-tjenester og drift av fartøy.

#### Norled AS

##### Salg av varer og tjenester:

	2021	2020
Salg av fergetjenester	0	2 066
Adm. tjenester	0	1 383
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>3 448</b>

##### Kjøp av varer og tjenester:

Leie av båt	3 413	3 413
Kostnad bruk av tankanlegg, Stanor Management AS	0	881
Adm. tjenester	107 551	97 546
<b>Sum</b>	<b>110 964</b>	<b>101 840</b>

#### Konsern

##### Salg av varer og tjenester:

	2021	2020
Salg av fergetjenester	0	0
Adm. tjenester	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### Kjøp av varer og tjenester:

Leie av båt	0	0
Kostnad bruk av tankanlegg, Stanor Management AS	0	0
Adm. tjenester	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Varer og tjenester selges og kjøpes til priser som benyttes overfor ekstern tredjepart.  
Konserninterne renter er vist i note 7.

### Konsernmellomværende:

#### Norled AS:

	2021	2020
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	5 124	18 912
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	25 619	26 535

#### Konsern:

	2021	2020
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	0	0

Det er etablert konsernkontordning i Norled konsernet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF

## Note 18 - Datterselskaper

Navn på selskap	Org. nr.	Ansk.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme andel
Norled Drift AS	996 226 441	10.11.2010	Stavanger	100 %
Lysefjord AS	983 983 189	26.06.2007	Stavanger	66 %

Resultat og egenkapital i datterselskap	Bokført verdi	Årets resultat	Egenkapital
Norled Drift AS	7 600	1 833	3 083
Lysefjord AS	1 112	1 484	6 567

Flekkfjord Dampskipsselskap AS og Stanor Management AS er fusjonert inn i Norled AS i 2021. Fusjoner ble offisielt registrert og gjennomført 22.12.2021. Fusjonene ble gjennomført som vederlagsfri mordatter fusjon og bokført som konserkontinuitet, hvor bokførte verdier i overdragende selskap videreføres i det overtakende selskapet.

## Note 19 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Beløp i NOK

Aksjekapitalen består av:	Antall ordinære aksjer	Pålydende	Sum
Aksjer 31.12.	20 320	2 000	40 640 000

Antall aksjer og pålydende er uendret fra 31.12. forrige år.

Nanoq Invest AS eier alle aksjene i selskapet pr. 31.12.

Norled er del av konsernregnskapet som utarbeides av Nanoq Holdings I AS.

## Note 20 - Egenkapital

### Norled AS

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Min. andel	Sum
Egenkapital 01.01.	40 640	416 757	191 335	0	648 732
Tilleggsutbytte	0	0	-20 000	0	-20 000
Årets resultat	0	0	42 917	0	42 917
Effekt konsernfusjon 2021	0	0	-3 016	0	-3 016
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>40 640</b>	<b>416 757</b>	<b>211 236</b>	<b>0</b>	<b>668 632</b>

### Konsern

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Min. andel	Sum
Egenkapital 01.01.	40 640	416 757	190 161	2 680	650 238
Tilleggsutbytte	0	0	-20 000	0	-20 000
Avsatt utbytte		0	0	-952	-952
Årets resultat	0	0	39 780	505	40 285
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>40 640</b>	<b>416 757</b>	<b>209 941</b>	<b>2 233</b>	<b>669 571</b>

## Note 21 - Hendelser etter balansedagen

Den globale sikkerhetssituasjonen i forbindelse med Russlands invasjon av Ukraina, påvirker drivstoff- og energikostnadene til selskapet. Krigen skaper også generell usikkerhet knyttet til den globale utviklingen fremover, og til hvilke konsekvenser dette kan få blant annet i forhold til generell prisutvikling samt til turismeaktivitetene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8949E7DF23F84017975CFB04BEC379EF



Til generalforsamlingen i Norled AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Norled AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Stavanger, 20. april 2022  
Deloitte

**Arnstein Antonsen**  
statsautorisert revisor

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Arnstein Antonsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1936005

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-04-21 09:43:28 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>